

2012. 10. 22. 제 296 호

# 일본의 배합사료가격 안정제도와 시사점

---

## ■ 목 차 ■

---

### <요약>

I. 도입배경 및 경과 .....	1
II. 배합사료가격안정제도 주요 내용 .....	5
III. 세계 곡물가격 급등 특별대책 .....	22
IV. 시사점 .....	26

---



## < 요 약 >

### □ 배합사료가격안정제도는 국제 사료곡물 수급변동이 그대로 배합 사료가격에 반영되는 충격을 완화하기 위해 도입

- 배합사료가격안정제도는 배합사료 분기별 가격이 직전 1년간 평균 가격에 비해 상승할 경우 그 차액을 보전하는 제도로, 필요한 기금재원 조성은 생산자, 사료업체, 정부가 공동으로 적립
- 배합사료가격안정기금은 1960년대 후반에 민간주도로 도입되어, 1970년대 이후 축산위기 발생 때마다 농가경영 안정에 크게 기여
- 가격보전제도는 일상적인 가격상승에 대응하는 ‘통상보전’과, 비정상적인 가격급등에 대응하는 ‘이상보전’의 이중보전 체계를 갖추고 있음
- 또한 배합사료가격안정제도는 축산농가뿐만 아니라, 사료업체의 경영 안정, 축산물 소비자가격 안정에도 효과적

### □ 일본 정부는 2012년 미국의 대가품으로 국제 옥수수가격이 급등 함에 따라 축산농가 경영안정을 위한 특별대책을 발표

- ‘이상보전’ 발동기준 인하(115% → 112.5%), 통상보전 기금 부족에 대비한 무이자융자 지원책 마련 등 농가부담 완화를 중점적으로 추진

### □ 사료곡물 해외의존도가 높은 우리나라도 배합사료가격안정제도 도입이 시급하며, 정부의 적극적인 의지와 역할이 중요

- 초기 기금재원 마련을 위해 최소한 50% 정도를 국고에서 부담하고, 나머지 부분에 대해서도 장기 무이자자금 지원 방안이 필요
- 제도의 성공적인 도입을 위해서는 축산농가, 농협, 사료업체가 빠짐 없이 적극적으로 기금 조성에 참여할 수 있는 여건 구축이 선결과제



## I. 도입배경 및 경과

### 1. 농협·민간 사료회사의 「배합사료가격안정제도」 창설

가. 1963년 미국 가뭄피해로 국내 배합사료가격 급등 초래

□ 1963년 9월부터 시작된 미국의 항만노동자 파업 및 베트남 전쟁으로 해상운임이 상승하는 가운데, 63년 미국의 가뭄피해와 유럽국가의 곡물수요 증가로 미국 옥수수가격이 급등

○ 지금까지 안정적이었던 배합사료가격이 '63~'65년에 걸쳐서 반년마다 연속적으로 가격이 급등하는 사태 발생

□ 국제 사료곡물 수급변동이 그대로 배합사료가격에 반영되는 충격을 완화하기 위한 사료가격안정제도의 창설이 요구됨

○ 1968년 전국구매농업협동조합연합회(현재의 '전농'<sup>1)</sup>)이 「전국배합사료공급안정기금(이하 '전농기금')」을, 전국낙농업협동조합연합회(전낙련)이 「전국유우배합사료가격안정기금(이하 '유배기금')」을 설립함으로써 현행 배합사료가격안정제도(통상보전제도)의 기초 정비

○ 최초의 보전은, 기금설립 2년 후인, 1970년 미국 미시시피강의 동결로 인한 가격상승에 대해 실시하였음

1) '전농(全農)'은 경제사업을 담당하는 농협의 전국조직이며, 축산생산사업의 일환으로 사료사업을 실시하는데, 일본전체 배합사료 유통량 2,400~2,500톤 중 전농의 취급물량은 약 3할인 730만톤 내외.

나. 1970년대 초, 수입 사료가격 폭등과 「축산위기」 상황 발생

□ 1972년 시작된 세계적인 기상이변으로 아르헨티나, 호주 등 남반구의 곡물생산이 크게 줄어들고, 소련, 중국의 홍작에 따른 대량의 곡물매입으로 사료원료 수입가격이 급등

○ 또한, 1974년 미국의 홍작으로 세계 곡물수급이 팽박하고 사료 주원료인 옥수수, 고량 등 사료곡물 수입가격이 크게 상승

- 1972년 1월 시점의 시카고 옥수수가격은 1부셸당 121센트였으나, 1974년 10월에는 381센트까지 상승, 2년간 약 3배나 급등

□ 사료곡물가격의 급등은 용선수요 증가요인으로 작용, 해상운임은 1972년 1월에는 톤당 4.3달러였으나 1973년 12월에는 32달러까지 폭등

○ 이후 1974년 상반기는 20달러대 후반, 하반기에는 10달러대 후반까지 떨어졌으나, 해상운임도 사료곡물 수입가격에 큰 영향을 미침

□ 농협이외의 축종별 전문 축산조합은 공동기금을 설립하고, 일반 상업계 사료업체도 별도의 기금을 창설

○ 1973년에는 「전국유우배합사료안정기금」이 전축련<sup>2)</sup>, 전개련<sup>3)</sup> 및 일계련<sup>4)</sup>이 공동 참여하는 「축산기금」으로 확대 개편됨

○ 한편, 배합사료제조업자(이하 ‘민간회사’라 함)는 신규로 「상계기금(商系基金)」을 설립하고 격동시기를 대처함

---

2) 전축련(全畜連)은 「전국축산농업협동조합연합회」의 약칭으로 2012년 현재 43 회원이 있음.

3) 전개련(全開連)은 「전국개척농업협동조합연합회」의 약칭으로 2012년 현재 31 회원이 있으며, 주로 축산관련 조합이 가입하고 있음.

4) 일계련(日鷄連)은 「일본양계농업협동조합연합회」의 약칭으로 2012년 현재 25 회원이 있음

## 2. 정부의 「배합사료가격안정제도」 기능 강화

### 가. 민간기금에 대한 정부출자 지원

□ 1973년 석유위기에 대응, 농림수산성은 사료의 안정공급 및 가격안정 긴급대책의 일환으로 농협계통 민간기금에 대한 출자지원을 강화

○ 1973년 1월 및 3월의 배합사료 가격인상(약 8000엔/톤)에 따라 보 전업무를 개시한 「전농기금」 및 「유배기금」에 대해 「축산진흥사업 단<sup>5)</sup>」의 출자로 재정기반을 확충

○ 1974년, 「유배기금」을 포함하는 전문농협 4개 연합회가 연합하여 확대 개편한 「전국축산배합사료가격안정기금」에 대해 「축산진흥 사업단」이 추가 출자 지원함

□ 일반 상업계 사료회사가 설립한 기금에 대해서도 농협계통의 기금과 동일한 수준으로 출자 지원

○ 또한, 일본사료공업회 산하 조직에 대해서도, 1973년 3월 「전일본 배합사료안정기금」(이하 「상업계기금」)이 설립됨에 따라, 「축산 진흥사업단」이 출자 지원함

□ 「축산진흥사업단」은 1973년 석유위기사 3개 민간기금에 대해 차입금 이자 2억 6,100억엔을 지원하였으며, 이와는 별도로 축산농가에 대해서도 저리의 배합사료구입자금을 융자지원 하였음

5) 「축산물의 가격안정 등에 관한 법률」(1961년 공포)에 따라, 주요 축산물의 가격안정, 유업자 등의 경영에 필요한 자금의 원활한 조달, 축산진흥을 위한 사업에 대한 지원을 하기위해 1961년 12월에 설립된 특수법인, 주관부처는 농림수산성.

## 나. 정부주도의 「배합사료가격안정특별기금」 창설

□ 1973년 이후 연속적인 사료가격 급등에 대해 정부차원의 기금지원 및 농가의 사료구입자금 융자 등 연이은 긴급조치 강구

○ 1973년 9월(약 10,000엔/톤), 1974년 2월(12,000엔/톤)의 배합사료 가격 인상에 대해, 민간기금 보전재원(반환 조건부 보조금)을 지원  
- 또한, 축산농가에 대해서는 경영안정을 도모하기위해 저리의 배합사료 구입자금을 지원

○ 정부의 잇따른 긴급조치에도 불구하고 1975년 1월 이후도 사료곡물 가격상승이 확실시 되는 등 불안정한 사료곡물 수급상황이 지속됨

○ 사료곡물가격 급등, 국제정세 급변 등 유사시, 이러한 긴급대책에만 의존할 것이 아니라 항구적인 가격안정대책을 취할 수 있도록 새로운 제도의 도입필요성이 시급해짐

□ 일본정부는 항구적인 대책으로써 민간기금과 연대하여 국제 사료곡물의 비정상적인 급등에 대응하기 위한 「이상보전제도」를 창설

○ 「이상보전제도」는 축산농가의 부담능력 이상의 배합사료가격의 급등에 대해서는, 정부와 민간이 공동으로 대처한다는 관점에서 도입

○ 1975년 2월 「이상보전제도」 실시기관으로서 「배합사료가격안정특별기금<sup>6)</sup>」을 설립

---

6) 「배합사료가격안정특별기금」은 기존의 업무에 사료곡물비축사업을 추가하여 1976년 5월 「(사)배합사료공급안정기구」로 개편됨



## Ⅱ. 배합사료가격안정제도 주요 내용

### 1. 「배합사료가격안정제도」 개요

#### 가. 제도 내용

□ 「배합사료가격안정제도」는 배합사료가격 상승이 축산경영 및 농가에 미치는 영향을 완화하기 위한 제도로, 2단계의 보전제도가 있음

① 「통상(通常)보전제도」 : 배합사료가격이 상승할 경우 보전금을 지급, 기금은 축산농가와 배합사료업체가 공동으로 적립

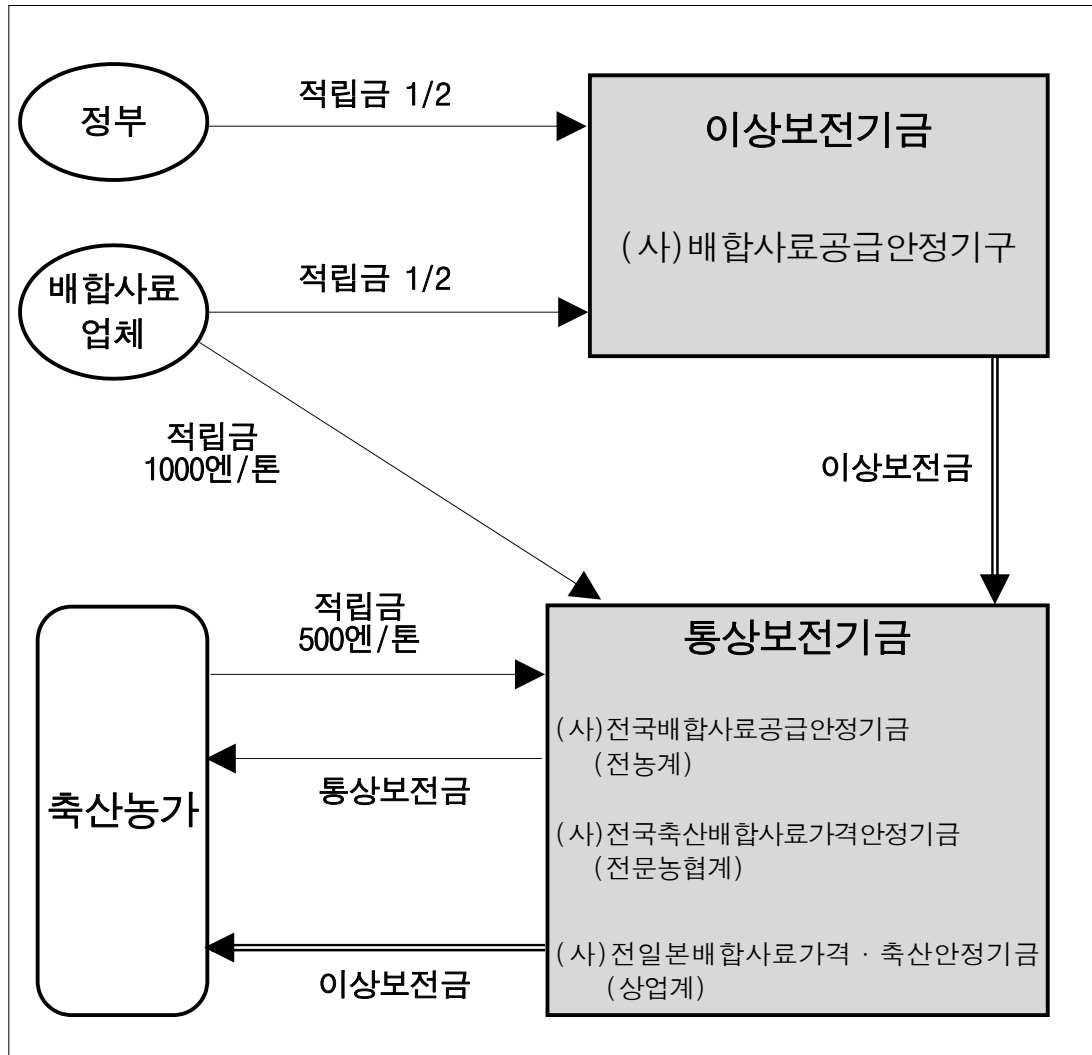
② 「이상(異常)보전제도」 : 사료곡물 수입원료 가격이 비정상적으로 급등할 경우 보전금을 지급, 기금은 정부와 배합사료업체가 공동적립

#### □ 「배합사료가격안정제도」의 발동기준

구 분	발동요건	보전금액 결정시기	지급시기
통상보전	당해 사분기의 배합사료 공급가격이 직전 1년간 배합사료 공급가격 평균을 초과할 경우	당해 사분기 개시 전	
이상보전	다음요건을 전부 충족할 경우 ① 당해 사분기에 사용하는 6품목 <sup>7)</sup> 의 평균수입원료가격이 직전 1년간 평균수입가격의 115%를 초과할 경우 ② 통상보전금이 지급되고 있을 것	당해 사분기 종료 후	당해 사분기의 다음 사분기 둘째 달 중순

7) 6품목이란 배합사료의 주원료곡물로, 옥수수, 수수, 대두박, 대맥, 소맥, 밀기울 등 6가지 곡물

## 나. 제도의 구조



□ 「이상보전기금」은 「사단법인 배합사료공급안정기구 (이하 ‘기구’)」에서 관리하고 있으며, 2012년 9월 현재 기금잔고는 310억엔 수준

○ 2012년도 적립금 총액은 97억엔이며, 전농은 약 14억엔을 부담  
 - 전농분담 : 적립금 총액 97억엔×1/2×0.2854404101(수량점유율)

□ 「통상보전기금」은 전농계, 전문농협계, 상업계 등 3개 기관이 각자 별도로 운용하고 있으며, 2012년 9월 현재 총 잔고는 170억엔 수준

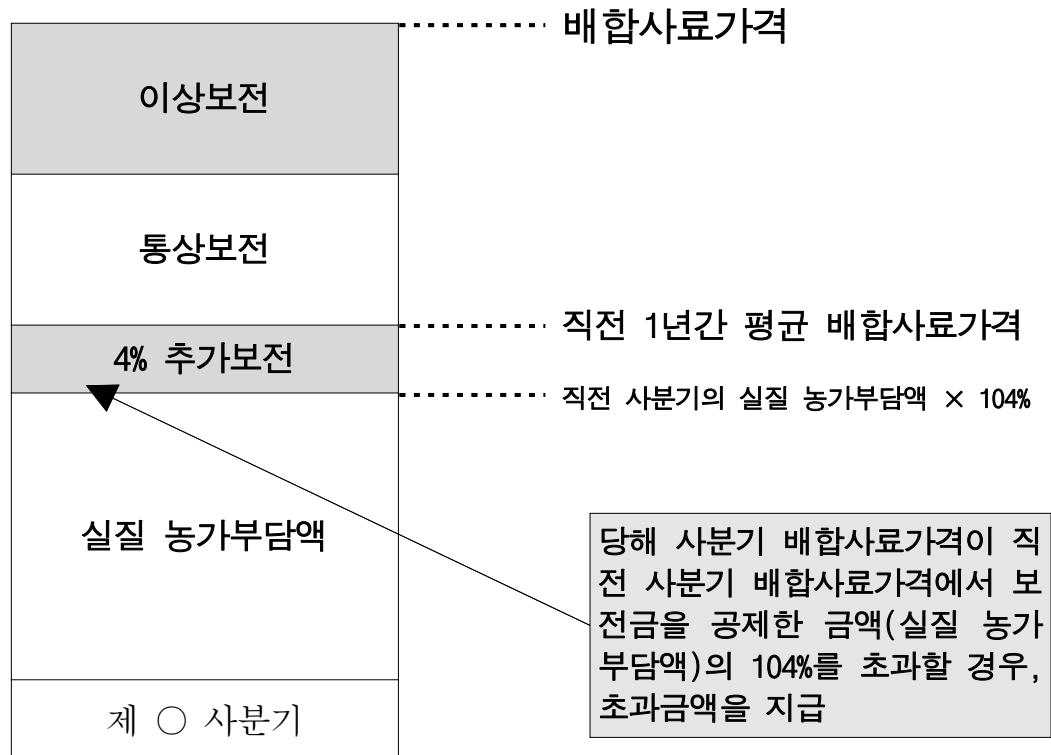
## 다. 「추가보전」 지원

□ 2007~ 2008년의 배합사료가격 급등에 따른 농가의 배합사료 구입가격 부담을 완화하기 위해, 2007년 7월부터 「추가보전」을 실시

○ 「추가보전」은 농가의 실질 부담액 상승이 직전 사분기 대비 4%를 초과할 경우 발동, 「추가보전」재원은 「통상보전기금」을 활용

○ 「추가보전」은 2007년 7월부터 2008년 9월까지 연속 4회 발동되었으며, 2008년 9월 이후는 기금안정을 위해 정지하였음  
- 4% 추가보전 정지를 조건으로 축산농가 경영안정대책을 확충하였음

### <배합사료가격 보전 이미지>



자료 : 일본 농림수산성 생산국 「배합사료가격 관계 설명자료」 2008. 6.

## 라. 가격차 보전 실적 (2000년 이후)

□ 2006~2008년, 2010~2011년 국제 옥수수가격 급등으로 「통상보전」 및 「이상보전」이 발동됨

○ 2006년 10~12월기 이후 9기 연속으로 「통상보전」이 발동되었으며, 2007년 1~3월기 이후 3기 연속, 2008년 4~6월기 이후 3기 연속 「이상보전」이 발동됨

○ 2010년 여름이후 국제옥수수가격 급등으로 인한 배합가격 상승에 대응, 2011년 1~3월기부터 10~12월기까지 4기 연속 보전금 지급

## &lt;배합사료가격안정제도의 보전금 지급 실적&gt;

(단위 : 엔/톤, 억엔)

연도	사분기	이상보전		통상보전	
		단가	총액	단가	총액
2004	1	616	33	3,584	192
	2	1,868	97	2,932	151
2005	4			1,350	70
2006	1			700	38
	3			1,600	90
	4	1,860	98	4,640	246
2007	1	3,829	215	4,371	245
	2	3,097	167	4,553	245
	3			5,550	325
	4			7,800	426
2008	1	1,517	88	8,983	520
	2	3,398	189	4,002	223
	3	2,398	143	5,252	314
2010	4			3,250	173
2011	1	966	54	3,734	208
	2	865	47	3,835	207
	3			2,100	122

자료 : 일본 농림수산성 「사료를 둘러싼 정세」 2012. 7.

주 : 1사분기(4~6월), 2사분기(7~9월), 3사분기(10~12월), 4사분기(익년 1~3월)

## 2. 통상보전 제도

### 가. 가입대상

□ 제도에 가입 가능한 축산경영인은 다음 4가지 요건을 모두 충족해야 함. 또한, 이 요건은 이상보전 제도에도 동일하게 적용됨

- ① 축산경영인이란 가축 및 축산물생산을 목적으로 주업활동을 영위하는 개인 또는 법인을 말함
- 따라서, 국가 또는 지방공공단체의 시험장 및 교육기관, 기타 유사한 기관은 제외

- ② 다음에서 지정하는 가축을 일정 마리 수 이상을 상시 사육하여야 함

채란계	100수 이상	브로일러	500수 이상
비육돈	5두 이상	종 돈	2두 이상
유용우	1두 이상	육용우	1두 이상
메추리	1000수 이상		

- ③ 각각의 배합사료가격 안정기금과 기본계약 및 수량계약을 체결하고, 기금에 가입한 축산경영인
- 전농기금 : 전농의 직·간접 회원인 농협연합회 또는 지정 사료회사
  - 축산기금 : 전문농협련의 회원인 농협, 농협연합회, 농업생산법인
  - 상업계기금 : 계약조합원<sup>8)</sup> 또는 계약조합원의 대리점 및 특약점
- ④ 계란의 계획생산에 협력하지 않는 생산자는 제도의 대상 외로 하며, 다른 가축을 사육할 경우는 대상으로 함

8) 계약조합원이란 상업계 기금과 배합사료 보전 적립금 납부계약을 체결하고 있는 업체를 말함

## 나. 대상 사료

□ 이 제도의 대상이 되는 배합사료는 사료원료 곡물의 종류 및 주원료 여부, 사료의 혼합 및 배합비율을 기준으로 정하고 있음

① 전농(전농기금), 전문농협련(축산기금), 협동조합 일본사료공업회 소속업체(상업계기금)가, 각각 별도로 공급하는 옥수수, 수수 및 대두박을 주 원료로 사용하는 배합사료

- 사료원료 곡물이외에 조강류<sup>9)</sup>, 식물성 유박<sup>10)</sup>, 동물성 사료<sup>11)</sup>의 3가지 유형중 적어도 1가지 유형에 속하는 원재료로 구성되는 배합사료

- 단, 4가지 유형의 사료원료에 속하는 원재료가 3종 이하인 배합사료는 제외

- 또한 4가지 유형에 속하는 원재료의 배합비율 합계가 50%이상일 것

② 배합사료 중에서 탈지분유를 주원료로 하는 제품은 제외

- 동물성 사료 중에서 건조유청, 전지분유, 탈지분유 및 농축유청 단백질의 배합비율이 50% 이상인 것 대상에서 제외

③ 닭, 돼지, 소, 메추리 또는 별도로 정하는 기타가축을 대상으로 하는 사료일 것

- 가축이외의 양어용 사료는 제외

---

9) '조강(糟糠)류'란 일반적으로 곡류를 가공할 때 생기는 부산물을 총칭하는 것으로, 대표적인 밀기울은 밀을 제분할 때 발생하는 외피부분이다.

10) '식물성 유박(油粕)'이란 식물성 기름을 짜고 남은 찌꺼기로, 대표적인 것으로 대두기름을 짜고 남은 대두박이 있다.

11) '동물성 사료'는 미네랄과 비타민이 풍부하며 필수 아미노산을 포함하는 것으로 생선을 말려서 가루로 만든 '어분'과 우유에서 원심분리로 지방을 제거한 '탈지분유' 등이 있다.

## 다. 제도 가입절차

□ 통상보전 제도는 법률에 따른 제도가 아니며, ‘축산경영인-지역농협-현·전국단위 연합회-기금’까지 각 단계가 민법상 계약으로 성립

○ 축산경영인은 지역농협 및 사료회사와 계약을 체결하고 통상보전 적립금을 납부함으로써 보전금을 받을 수 있는 권리 발생

○ 통상보전 제도와 관련된 계약에는 「기본계약」과, 이를 바탕으로 한 「수량계약」이 있음

□ 기본계약 : 제도의 기본이 되는 계약으로 4개년 단위로 계약

○ 축산경영인이 농협 및 현(県)연합회에 기본계약을 체결함으로써 제도에 가입하게 됨

- 기본계약 내용은 축산경영인에 있어서는 ① 수량계약 체결, ② 통상보전 적립금 납입, ③ 가격차보전금 교부 등임

○ 기본계약 기간은 4개년 단위이며, 현재는 2009~2012년도 기중이며, 이 기간을 경과하면 새로운 기본계약 체결이 필요함

- 기본계약은 기본계약기간 개시이전에 이루어져야하며, 차기계약은 2013년 3월 이전에 이루어져야 함

- 기본계약기간이 4개년 단위로 되어 있는 것은, 기금에 납입하는 통상보전 적립금에 대한 소득세 및 법인세 우대조치<sup>12)</sup>를 얻기 위해서임

12) 소득세 및 법인세 시행령에 따르면 세제우대조치를 받기 위해서는, 기본계약 기간인 4개년 단위로 국세청장의 지정을 받도록 하고 있음

□ 수량계약 : 기금이 추진해야할 구체적인 연간사업의 기초가 되는 물량

- 1개년을 1사업연도 (4월에서 다음해 3월까지) 로하고, 이를 4개 분기로 나누어 약정함
  - 기본계약과 동일하게 단계별로 순차적으로 합산한 수량에 대해, 전농(전농기금), 전문농협련(축산기금), 도도부현기금협회(상업계기금)이 각각 수량계약을 체결
  - 수량계약체결은 각 사업연도 개시이전에 이루어져야 함
- 수량계약 변경은 기금의 평의회 및 이사회 의결을 필요로 함. 단, 수량계약 중에서 대상수량 변경은 재해발생 등 특별한 사유가 있는 경우가 아니면 허가하지 않음

<전농기금의 제도가입, 보전금 교부 흐름도>

<p><b>1. 기본계약 및 수량계약</b></p>	<p>○ 농가는 단위농협과 계약 - 일부는 도도부현 연합회, 지정 사료회사와 계약</p> <p>○ 단위농협은 도도부현 연합회 또는 전농과 계약</p> <p>○ 도도부현 연합회 및 전농은 전농기금과 계약</p> <p>※ (농가)→(단위농협·도도부현·지정사료회사)→(전농)→(전농기금)→(사단법인 배합사료공급안정기구)</p>
<p><b>2. 통상보전 적립금 납입</b></p>	<p>○ 농협 또는 기금협회의 지정계좌에 이체</p> <p>○ 또는, 농협 및 기금협회가 농가계좌에서 자동 인출</p>
<p><b>3. 가격차 보전금 교부</b></p>	<p>○ 농가계좌에 보전금 이체 - 이체 전에 통상보전금액, 이상보전금액 명세를 통지</p>

주 : 기본계약 기간은 4년 단위, 수량계약 기간은 1년 단위



## 라. 기본계약 기간 중의 신규가입 및 중도해약

□ 기본계약 기간 도중에 신규가입 할 때는, 각 사업연도 개시이전에 한해 기본계약을 체결할 수 있음

○ 도중 가입자는 당해 기본계약의 잔여기간에 대해 기본계약이 가능하며, 사업연도 도중에는 가입이 불가능

○ 도중가입자에 대해서는 계속가입자와의 적립금 부담의 균형을 위해 통상보전 적립금 이외에, ‘별도납입금’을 납부하도록 하고 있음

○ ‘별도납입금’이란 통상보전 준비재산에 있어서 전년도로부터의 이월 금액에 대해, 계속가입자의 지분금액과 동등한 부담을 지도록 하기 위한 부담금

□ 기본계약 및 수량계약의 해약은 신청이 있을 경우, 부득이한 사유가 있을 경우에 한해 허가하고 있음

○ 이 경우, 수량계약 잔여기간에 해당하는 납입해야할 통상보전 적립금에 해당하는 금액을 납부해야 함

○ 단, 불가피한 사유가 있다고 인정되는 경우는 잔여기간 통상적립금의 납입을 유예하거나 면제하고 있음

- 불가피한 사유란 재해 등의 발생으로 폐업을 하지 않으면 안되는 상황을 말함

마. 통상보전 적립금 적립절차와 면제

□ 통상보전 적립금의 기본이 되는 톤당 단가(이하 ‘보전적립금 단가’)는 기금이 매 사업연도 개시 이전에 평의회 의견 청취, 이사회 의결을 거쳐서 결정

○ 보전적립금 단가는 배합사료 평균 공급가격의 1000분의 40이내에서, 당해 사업연도 배합사료의 원료 수급전망 및 전 사업연도 말의 통상보전 준비재산을 감안하여 정함

○ 통상보전 적립금은 통상보전금의 재원으로, 그 납입은 가입생산자 외에 농협 및 사료공급업체가 부담함

<전농기금의 통상보전 적립금 부담자 및 부담금액 (2012년)>

부 담 자	금액	비고
가입생산자	500엔(1/3)	보전적립금 단가의 1/3 수준
회원 및 지정 사료회사	250엔(1/6)	가입생산자 부담액의 1/2 수준
전 농	750엔(1/2)	보전적립금 단가의 1/2 수준
합 계	1500엔	

□ 통상보전 적립금은 매 사분기 개시 전에 납입함을 원칙으로 하며, 전농의 경우 보전적립금 단가에 당해 사업연도 수량계약의 당해 사분기 계약수량을 곱한 금액을 기금에 납입

○ 전농은 하부조직으로 부터의 납입금에 전농 분을 더해 기금에 납입  
 - 이에 앞서 가입생산자, 현경제련, 지정 사료회사는 부담해야할 적립금을 계통조직을 통해 전농에 납입

## 바. 통상보전 적립금에 대한 세제 우대조치

□ 기본계약기간 4개년 단위로 국세청장의 지정을 받는 경우, 가입생산자 등이 적립하는 통상보전 적립금의 납입액에 대해서는 필요경비 또는 손금산입 (면세)을 인정

○ 단, 통상보전금을 지급받는 경우는, 그 금액은 수익 또는 익금산입 하지 않으면 안됨

○ 관련법률 : 소득세법 시행령 제167조 2항, 법인세법 시행령 제136조

- 「거주자가, 매년에 있어서, 농축산물 가격 변동에 의한 손실 ... 기타 특정한 손실 또는 비용을 보전하기 위한 업무를 주목적으로 하는 ... 공익법인 등의 당해업무에 관련된 자금 중에서 단기간에 사용하는 것으로서 다음과 같이 요건을 충족하는 경우, 국세청장이 지정하는 용도를 위한 목적으로 부담금을 지출한 경우에는, 그 지출한 금액은 ... 필요경비에 산입한다.」

① 당해자금에 보태기 위해 징수되는 부담금 금액이 당해업무 내용에서 볼 때 적정할 것

② 당해자금의 금액이 당해 업무에 필요한 금액을 초과하는 경우에는, 그 부담금 징수의 정지, 기타 필요한 조치를 취할 수 있을 것

③ 당해 자금이 당해업무 목적에 따라 적정한 방법으로 관리되고 있을 것

- 특히, 「기타 특정 손실 또는 비용을 보전하기위한 업무」의 범위에, 국세청장 지침에는 「배합사료 가격의 변동에 의한 손실의 보전에 관한 업무」가 포함됨을 명기하고 있음

### 3. 이상보전 제도

#### 가. 이상보전 제도의 특징

- 이상보전은 수입 원료가격의 비정상적인 상승부분을 대상으로 하며, 그 이외의 가격상승에 대해서는 통상보전이 대응하는 역할분담을 명확화
- 민간의 자조노력인 통상보전 제도를 전면에 내세워 최대한 활용하고, 이상보전 제도는 통상보전 제도의 보완적 성격이 강함
- 수입 사료곡물가격이 비정상적으로 급등함으로써, 통상적인 변동 폭을 초과하는 배합사료가격 상승에 대해 이상보전금을 지급
- 이상보전금 산정은 수입 원료가격의 실적치를 이용하기 때문에, 산정방식의 객관성, 신뢰성, 투명성 확보가 중요
- 대상 수입곡물은 옥수수, 수수, 대두유박, 대맥, 소맥, 밀기울 등 6개 품목이며, 「평균 수입원료 가격」 산정은 매 분기별로 이루어짐
  - 기구는 당해 분기 종료 후 15일 이내에 전농, 전문농협련, 일반사료업체의 배합사료원료 사용량 및 수입가격을 파악하고 있음

■ 산식 :  $A = P_s \left( \frac{P}{P_s} - 1.15 \right)$

$A$  : 구하고자하는 이상보전금 단가

$P_s$  : 기준 수입원료 가격

$P$  : 이상보전금 교부대상 분기의 평균 수입원료 가격

## 나. 이상보전 제도 가입절차 및 주요 내용

□ 가입생산자는 소속 기금과 기본계약 및 수량계약을 체결함으로써 「이상보전금」을 받을 수 있으므로, 「기구」와 별도의 계약을 체결할 필요는 없음

○ 단, 기구는 매 년도, 사업개시 전에 기금의 신청에 따라, 기금과 「배합사료 이상보전 교부금 교부계약」을 체결

○ 교부계약에서 계약수량은 가입생산자가 통상보전 제도에서 체결한 기본계약상 수량계약의 합계수량이 기금과 기구간의 계약수량이 됨

□ 기구는 계약기금으로 부터 연도 중에 교부계약<sup>13)</sup> 변경신청이 있을 경우, 이사회 의결을 거쳐서 계약변경을 할 수 있음

○ 단, 계약수량 증가는 허락하지 않으며, 계약수량 감소에 대해서만 소정의 절차를 거쳐서 허락함

- 축산농가의 연도 중 가입은 없으므로, 계약수량 증가는 있을 수 없음

### ■ 계약수량 감소에 대한 교부계약 변경 절차

- ① 계약기금 구성원의 사업폐지 등 불가피한 사유로 수량감소 발생시
- ② 농림수산성 생산국장의 승인
- ③ 각 사업연도의 9월말(연도(4월~익년 3월)의 6개월째 말)에 시행

※ 기구와 계약기금 간에 교부계약 변경시, 축산경영인에게 불이익이 발생하지 않도록 유의

13) 계약기금과의 교부계약은 매년 갱신

## 다. 이상보전 적립금 적립절차 및 세제우대

□ 이상보전 재원(기구의 이상보전 준비재산)은 「국고보조금」 및 「이상보전 적립금」에 의해 조성

- 「이상보전 준비재산」은 장래에 있어서 예측되는 수입 원료의 비정상적인 가격급등의 발생빈도 및 가격상승 폭을 고려하여, 이상보전금 교부에 충당하는데 필요한 금액을 목표로 조성

### ■ 이상보전 적립금 적립방법

- ① 배합사료가격 동향, 이상보전 준비재산 조성 현황 등을 감안하여, 각 사업연도별로 농림수산성 생산국장이 별도로 정하는 금액을 계약기금이 기구에 납입
  - 각 계약기금이 납입해야 할 금액은 기구가 각각의 계약수량 비율에 따라 산정하며, 각 사업연도별 국고 보조금을 하한으로 함
  - 전체적으로는 국고보조금 50%, 계약기금 50% 비율 부담
- ② 각 계약기금은 계약하고 있는 전농, 전문농협련, 계약조합원으로부터 기구에 납입해야할 이상보전 적립금을 징수
  - 「전농기금」의 경우 전농으로부터 이상보전 적립금을 연간 2기로 분할하여 9월과 3월에 징수

□ 이상보전 적립금에 대해서도 세제 우대조치를 시행하고 있으며, 기구는 매년 재무대신의 지정을 받아, 손금산입 또는 필요경비로 인정받음

- 따라서 전농이 부담하는 적립금에 대해서도 면세조치를 인정받음

## 라. 이상보전 교부금 교부절차

### □ 발동요건 충족여부를 검증

- 먼저 「평균 수입원료 가격」과 「기준 수입원료 가격」을 산출
  - 「평균 수입원료 가격」: 당해 사분기 월별 배합사료 수입원료의 가중  
평균가격
  - 「기준 수입원료 가격」: 직전 1년간의 월별 배합사료 수입원료의 가  
중 평균가격

※ 수입원료 곡물은 옥수수, 수수, 대두유박, 대맥, 소맥 및 밀기울 등 6개 품목

#### ■ 발동요건

- ① 통상보전이 발동되면서, 그 보전금액이 기준 수입원료 가격에 15%를 곱해서 산출된 금액을 초과하는 경우
- ② 당해 사분기의 배합사료 수입원료 가격이 기준 수입원료 가격에 비해 15%를 초과하여 상승한 경우
- ③ 당해의 초과부분을 한도로 이상보전금을 교부

### □ 발동절차

- 계약기금에서 기구에 통상보전 기준금액을 통지
- 기준 수입원료 가격 및 평균 수입원료 가격 산정
- 발동요건 충족 시, 이상보전금 단가 (배합사료 1톤당) 결정
- 기구는 이상보전금 단가를 계약기금에 통지

□ 이상보전금 교부금액

- 기구는 각 계약기금에 대해, 당해 기금의 통상보전 대상수량에 이상보전금 단가를 곱한 금액을 당해 사분기 종료 후 1개월 이내에 교부  
- 「대상수량」은 가입생산자별로 계약수량과 당해 사분기 구입수량 중 낮은 수치를 합계한 수량

□ 가입생산자에 대한 이상보전금의 교부

- 계약기금은 기구로부터 이상보전금을 교부 받은 경우, 당해 계약기금의 업무방법서에서 정하는 바에 따라, 신속하게 가입생산자에게 지급  
- 전농기금의 경우, 전농기금은 전농에 교부하고, 전농은 단위농협을 통해 축산농가 계좌로 입금

□ 이상보전금 반환 등

- 기구는, 계약기금이 다음과 같은 사유에 해당할 경우에는, 이상보전금의 전부 또는 일부를 교부하지 않거나, 이미 교부한 이상보전금의 전부 또는 일부를 반환 시킬 수 있음
  - ① 이상보전 적립금을 납입하지 않은 경우
  - ② 기구에 제출한 서류에 허위기재가 있을 경우
  - ③ 기타 기구에 대한 업무 및 의무를 게을리 한 경우

□ 실적 보고

- 계약기금은 가입생산자에 대한 이상보전금 교부가 종료되면, 신속하게 기구에 그 실적을 보고하여야 함



마. 이상보전 교부금 발동 및 교부실적

□ 지금까지 이상보전 발동은 23회 (23사분기), 보전금 누계금액은 2,516 억엔에 달함 (2012년 1월 31일 현재)

<이상보전 교부금 발동시기 및 교부 실적>

구 분	이상보전 대상 배합사료 수량 (천톤)	보전단가 (엔/톤)	이상보전 교부금 교부액 (백만엔)
74년도 제4사분기	2,972	3,000	8,916
79년도 제2사분기	3,768	2,660	10,024
제3사분기	4,082	1,220	4,981
제4사분기	3,710	8,620	31,984
80년도 제1사분기	4,712	4,370	20,592
제4사분기	4,154	1,600	6,646
81년도 제1사분기	4,627	500	2,314
83년도 제3사분기	4,064	1,060	4,308
95년도 제3사분기	5,367	155	832
제4사분기	5,105	1,753	8,949
96년도 제1사분기	5,426	3,223	17,487
제2사분기	5,260	3,846	20,230
02년도 제1사분기	1,573	800	1,259
04년도 제1사분기	5,362	616	3,303
제2사분기	5,169	1,868	9,656
06년도 제4사분기	5,292	1,860	9,843
07년도 제1사분기	5,607	3,829	21,469
제2사분기	5,377	3,097	16,651
08년도 제1사분기	5,797	1,517	8,793
제2사분기	5,565	3,398	18,908
제3사분기	5,982	2,398	14,345
11년도 제1사분기	5,583	966	5,393
제2사분기	5,410	865	4,679
합 계	109,964		251,562

자료 : 사단법인 배합사료공급안정기구 (2012년 1월 31일 현재)

- 주 : 1. 02년도는, BSE특별보전 재원 교부금 교부사업에 의한 교부금 실적  
2. 연도는当年 4월부터 다음해 3월까지

### Ⅲ. 세계 곡물가격 급등 특별대책

일본 농림수산성은 배합사료의 주 원료인 옥수수 등 사료곡물의 국제  
가격이 급등함에 따라, 배합사료 가격상승에 의한 생산자의 경영에 미  
치는 영향을 완화하기 위한 특별대책을 실시

(2012년 9월 21일 발표)

※ 옥수수 주산지인 미국의 1956년 이래 최악의 가뭄이 옥수수 국제가격 급등의 주요원인

#### 1. 「배합사료가격안정제도」의 안정적 운용

##### 가. 기본 방향

- ☐ 「배합사료가격안정제도」에 대해서는, 통상보전기금 운용을 위한 보전  
재원 확보가 필요하므로, 특별조치로서 이상보전 발동기준을 낮추어 이  
상보전을 증액함으로써 통상보전기금의 보전부담을 경감
- ☐ 또한, 본 조치를 강구해도 부족한 금액에 대해서는 이상보전 기금에서  
통상보전 기금에 무이자 융자를 실시

##### 나. 주요 내용

- ☐ 이상보전 기금의 발동기준 완화
  - 2012년도 제3사분기 및 제4사분기에 한해, 이상보전 발동기준을  
115%에서 112.5%로 인하

## □ 통상보전 기금에 대한 무이자 융자

○ 융자 한도액 : 이상보전기금 재원 범위 내, 2012년도 제3~4사분기  
의 통상보전 기금 재원부족액을 기초로 산정

○ 상환기간 : 2015~2017년도 (3년간)

○ 융자조건 : 무이자

## ■ 2012년 10~12월기 보전 예상 금액 (일본 농림수산성 추정)

○ 배합사료가격 : 전기대비 4,750엔 정도 상승 예상  
- (7~9월기) 58,500엔 → (10~12월기) 63,250엔

○ 톤당 약 5,450엔의 보전금 교부 (보전총액 : 약 327억엔)  
▶ 생산자 실질부담은 전기 대비, 약 250엔/톤 경감

## &lt;기금잔고 및 대응 가능한 금액&gt;

구 분	기금잔고	비 고
이상보전 기금	약 310억엔	2012년 10월 이후 대응 가능한 금액
통상보전 기금	약 170억엔	2012년 4사분기 적립금 45억엔 포함
합 계	약 480억엔	-

주 : 1. 통상보전금은 2008년도에 1,192억 엔을 차입 하였으며, 매년도 적립금  
(약 360억엔)의 1/2을 2010~2017년도까지 상환 계획

2. 2010~11년도 및 2012년도 제1, 2사분기 분, 450억엔을 상환 하였으며,  
차입잔고는 742억엔

## 2. 기타 조치

### 가. 2012년도 사료수급계획 개정

#### □ 개요

- 옥수수가격이 사료용 소맥가격을 상회하는 상황이 계속되는 가운데, 배합사료업체가 사료원료 일부를 옥수수에서 사료용 소맥으로 대체하는 움직임이 급증
- 이에 대해 농림수산대신이 「사료수급안정법」에 의거 책정하고 있는 「사료수급계획」에 있어서의 소맥수입 예정수량을 개정
  - 당초 예정보다 44.6만톤의 추가수입이 가능

#### □ 개정내용 (사료용 소맥)

- 2012년도 당초 76.4만톤 → 개정 후 121.0만톤 (44.6만톤 증)

### 나. 「사료곡물비축대책사업」의 탄력적 운용

#### □ 개요

- 미국산 옥수수 가격이 급등하는 가운데, 배합사료업체가 조달처를 미국에서 남미 및 동유럽으로 일부 변경하는 움직임에 따른 수송지연 위험 발생에 대처

- 사료곡물비축대책사업의 사업실시 주체인 (사)배합사료공급안정기구가 비축곡물을 기동성 있게 대여할 수 있는 한도수량을 제3사분기에 있어서 확대

□ 내용

- 2012년도 제3사분기 대여 한도수량 : 35만톤

(참고) 2012년도 제2사분기 대여 한도수량 : 10만톤

## IV. 시사점

### □ 「배합사료가격안정제도」는 축산농가 및 사료업체 경영안정에 기여

○ 「배합사료가격안정제도」는 배합사료가격의 변동이 축산물생산비에 미치는 영향을 완화하고, 축산경영의 안정에 효과적인 제도

- 축산물 생산비 중 사료비 비중은 축종에 따라 40~62%를 차지

※ 사료비 비중(2011년도 생산비) : 우유 61.6%, 육계 60.3%, 돼지 50.0%  
비육우 40.2%

- 배합사료 가격 안정은 모든 축종의 생산비 안정에 직접 작용함으로써 수혜대상이 광범위하면서도 속효성이 있음

- 또한 생산비 안정은 축산물 판매가격에의 비용전가 요인을 해소함으로써 축산물 가격 안정에도 효과적인 수단

○ 「배합사료가격안정제도」는 사료원료의 비용 변동분을 즉시 배합사료 판매가격에 반영할 수 있기 때문에 사료업체의 경영안정에 기여

- 배합사료 원료곡물 대부분은 수입곡물에 의존하는데, 곡물수급 동향, 해상운임, 환율 등 원료조달 비용 변동에 따른 경영위험이 상존

- 배합사료가격이 오를 경우, 가격 인상분을 기금에서 보전하기 때문에 사료업체는 비용 증가분을 부담 없이 판매가격에 가산할 수 있음

- 4년 단위 「기본계약」 및 1년 단위 「수량계약」을 제도가입 요건으로 규정함으로써, 사료업체는 연간 사업물량을 사전에 파악 가능

□ 「배합사료가격안정제도」의 성공요인은 민·관 합동의 이중 안전망

- 민간주도 「통상보전」은 일상적인 가격 상승분을 보전하고, 정부주도 「이상보전」은 「통상보전」만으로 대응이 어려운 가격급등에 대해 통상보전과 공동으로 대응하는 이중 보전체계를 구축
  - 「통상보전」은 당해 4분기 배합사료 가격이 직전 1년간 평균을 초과할 경우, 그 차액을 사료업체와 농가가 조성한 「통상보전기금」에서 보전
  - 「이상보전」은 수입원료 가격이 직전 1년간 평균에 비해 115%를 초과할 경우, 초과분을 이상보전 기금에서 보전, 「이상보전 기금」은 정부와 배합사료업체가 1/2씩 부담하여 조성
- 정부는 국제 곡물가격의 급등으로 배합사료 가격이 큰 폭으로 인상될 우려가 있을 경우, 지원을 확대하고 적극적인 대처가 필요
  - 일본 정부는 2012년 하반기 들어, 미국의 1956년 이래 최악의 가뭄으로 옥수수 국제가격이 급등함에 따라 특별대책을 발표·시행
  - 특별대책 주요 내용은 이상보전기금의 발동 기준을 115%에서 112.5%로 완화
  - 또한 통상보전기금이 부족할 경우, 이상보전기금의 재원 한도 내에서 무이자로 지원 계획
  - 이밖에도, 「사료곡물비축대책사업」의 탄력적 운용, 사료수급계획 개정 등 다각적인 지원방안을 강구

□ 배합사료 생산비용의 투명성 확보가 중요

- 보전금 지원단가 산정은 수입 원료가격 실적치를 사용하기 때문에 원료곡물 수입 및 사용량, 구입가격 등에 대한 객관성, 신뢰도, 투명성 확보가 필요
- 「(사)배합사료공급안정기구」는 매 분기 종료 후 15일 이내에 배합사료업체의 원료사용량 및 수입가격 등을 파악하여, 「평균 수입원료가격」과 「기준 수입원료 가격」을 산출
  - 「(사)배합사료공급안정기구」는 「배합사료가격안정제도」의 최고기관으로서, 「이상보전」의 기금관리 및 보전금 교부업무를 담당

□ 한국판 「배합사료가격안정제도」의 신속한 도입이 필요

- 최근 세계 곡물가격 급등락이 빈번한 가운데 축산농가의 경영안정을 위해서는 일본과 같이 「배합사료가격안정제도」 도입이 효과적
- 기금적립이 전무한 상태에서 「배합사료가격안정제도」를 도입하기 위해서는 정부의 적극적인 의지와 충분한 재정지원이 우선되어야 함
  - 최소한 필요재원의 50%를 국고에서 부담하고, 나머지 50%는 무이자자금을 지원하여, 초기 보전금 재원을 신속히 확보함으로써 당면 사료가격 급등에 대처
- 또한 축산농가, 농협, 사료업체가 빠짐없이 기금적립에 참여할 수 있도록 제도의 필요성에 대한 공감대 확산과 관련제도 마련이 필요



[부록]

**「전국배합사료공급안정기금」(전농기금)과의 전화 인터뷰 조사**

1. 일시 : 2012년 8월 31일
2. 인터뷰 상대 : 오찌아이(落合) 상무
3. 질의응답

Q1. 적립금부담 재원은 무엇인가 ?

A1. 농협의 사업이익에서 부담하고 있음 (일종의 비용)

Q2. 농협이 사료사업을 하는 입장에서 제도가 갖는 의미는 ?

A2. ① 보전제도가 있기 때문에 비용 상승분의 가격전가가 용이  
② 수량계약은 사료회사별 연간 판매계약과 동일한 효과가 있으며,  
연간 판매물량 예측이 가능하기 때문에 경영안정에 도움이 됨

Q3. 축산농가 입장에서 어떤 장점이 있는가 ?

A3. ① 경영안정에 도움이 됨 (다른 제도보다 효과가 빨리 나타남)  
② 사료비용 상승분을 생산물가격에 전가 할 때까지 소요되는 생산  
기간 동안의 경영압박을 극복할 수 있음

Q4. 농가가 부담하는 적립금 징수 방법은 ?

A4. 계약농가 농협계좌에서 자동이체하고 있음, 사료가격에 전가하여  
징수하는 것은 금지하고 있음

**Q5. 3개 기금 (전농, 전문농협, 일반업체)간 복수가입은 가능 한가 ?**

A5. 복수가입이 가능하며, 1년에 1회 한도로 간단한 절차를 거쳐 변경  
도 가능

**Q6. 최근 정부에 대한 제도개선 건의는 무엇인가 ?**

A6. 이상보전 발동기준 완화를 건의하고 있음, 현재 전년도 가격의  
115% 이상 가격상승 기준을 112% 수준으로 완화할 것을 요구

**Q7. 기금 부족시 대처방안은 ?**

A7. 정부로부터 무이자로 빌려 쓰고, 가격이 안정되면 상환하는 방식

**Q8. 앞으로 발동빈도가 높아지고, 가격변동 폭이 커질 경우 대응은 ?**

A8. 적립금 부담을 올리는 방안 검토, 정부지원 확대 요청 등

**Q9. 농림성과의 업무협조 및 담당부서는 ?**

A9. 담당부서는 농림수산성 생산국 축산부 축산진흥과이며, 평소 원료  
곡물 수입가격에 대한 공동 모니터링 및 정보교환을 하고 있음

**Q10. 한국이 제도를 도입할 경우 전제조건 및 조언을 한다면 ?**

A10. ① 3개월 주기로 비용변동 분을 그대로 가격전가 할 수 있어야 함  
② 사료곡물 수입가격 및 업체별 사용량에 대한 정보의 투명성이  
전제되어야 함

<참고문헌>

氏里 由紀夫, 「배합사료가격안정제도에 대해」 『축산의 정보』  
농축산업진흥기구, 1999. 8.

稲熊 利和, 「축산·낙농위기를 둘러싼 과제 - 사료가격 급등과 정책지원  
방향 -」 『입법과 조사』 2009. 1

일본 농림수산성, 「배합사료 등을 둘러싼 정세」 2012. 9.  
, 「배합사료가격 급등 대책에 대해」 (보도자료), 2012. 9.

일본 농림수산성, [www.maff.go.jp](http://www.maff.go.jp)

(사)배합사료공급안정기구, <http://mf-kikou.lin.gr.jp>

(사)전국배합사료공급안정기구, <http://www.esakikin.or.jp/>

(사)전국축산배합사료가격안정기금, <http://www.tikusankikin.com/>

(사)전일본배합사료가격·축산안정기금, <http://www.zennikki.or.jp>

(독립행정법인) 농축산업진흥기구, [www.alic.go.jp](http://www.alic.go.jp)

## 2008 CEO Focus

- 대통령 당선인의 경제철학 / 제185호 / 김영섭
- 통합 RPC의 강점과 그 활용 방안 / 제186호 / 안진용
- 중앙회 경제사업 조직편제 원리 / 제187호 / 한기인
- 국제 곡물 수급요인 분석과 향후 가격 전망 / 제188호 / 현성현
- 국제 원자재 가격 급등과 농업 / 제189호 / 신재근 · 안상돈 · 손황제 · 김태성
- 농업 · 농촌의 올바른 이해 / 제190호 / 김영섭 · 허용준
- 천안배원에농협의 수출사업과 시사점 / 제191호 / 정인영
- 식량위기와 쌀 자급의 의의 / 제192호 / 김영섭 · 신재근
- 금융브랜드 가치 경영 / 제193호 / 김유섭
- 협동조합의 구조문제와 해결방안 / 제194호 / 임영선
- NH 금융고객과 함께하는 경영의 실천 대안 : '문화마케팅' / 제195호 / 허 훈
- 2008년 미국 농업법과 농업 보조금 정책 / 제196호 / 손황제 · 신재근
- 국제 원자재 가격 급등과 농업(II) / 제197호 / 김영섭 · 안상돈 · 손황제
- 수출 선도농협, 김해 대동농협의 수출사업 / 제198호 / 정인영
- 최근 금융부문 외화유동성 동향과 대응 방향 / 제199호 / 송두한 · 김현식
- 세계 금융 불안에 따른 중소기업의 문제점과 대응 방향 / 제200호 / 구본웅
- 금융고객 로열티 측정의 새로운 방법 : 순추천고객지수(NPS) / 제201호 / 허 훈
- 원자재가격 및 환율 급등이 농가소득에 미치는 영향과 대책 / 제202호 / 신재근
- 원료곡물가격 · 환율 변동이 배합사료 원가에 미치는 영향과 대응 방향 / 제203호 / 안상돈 · 김태성
- 쌀소득보전직불제 운영 현황과 개선 방안 / 제204호 / 김영섭
- 세계 금융 불안에 따른 조선 산업 전망과 시사점 / 제205호 / 구본웅
- 지역농협의 연합판매사업 성공사례 「상주외서농협 : 배 판매」 / 제206호 / 우재영
- 글로벌 경기 침체에 따른 철강산업의 전망과 시사점 / 제207호 / 구본웅
- 포도주산지 농협의 판매사업 성공사례 - 영천 금호농협 / 제208호 / 송재일
- 금융안정화 대책 동향과 농협의 대응방향 / 제209호 / 송두한 · 허 훈
- 농협의 지역종합센터 우수사례 - 안동농협의 지역밀착형 사업전략 / 제210호 / 이상호 · 권경섭
- 글로벌 경기침체에 따른 자동차산업의 전망과 시사점 / 제211호 / 구본웅
- 기업구조조정 프로그램 현황과 시사점 / 제212호 / 구본웅
- 최근 자금시장 불안의 원인 분석과 시사점 / 제213호 / 임일섭
- 농업·농촌 발전모델의 전환과 농업협동조합의 과제 - 네덜란드 환경협동조합 사례를 중심으로 / 제214호 / 최용주
- 글로벌 경기침체에 따른 반도체산업 전망과 시사점 / 제215호 / 구본웅
- 농협 브랜드 이미지 회복과 대응전략 / 제216호 / 허 훈
- 2009년 국내 소매시장 전망 / 제217호 / 이삼섭 · 안상돈
- 2009년 국내 소비 트렌드 전망 / 제218호 / 이삼섭 · 안상돈
- 네덜란드 그리너리 농협의 경영혁신 사례 / 제219호 / 우재영
- 협동조합 경영정보 / 특별호 (2008. 3. 31) / 이인우

- 협동조합 경영정보(2008년 4월호) / 특별호 / 이인우 · 김한중 · 박은혜
- 협동조합 경영정보(2008년 5월호) / 특별호 / 이인우 · 김한중 · 박은혜
- 협동조합 경영정보(2008년 7월호) / 특별호 / 이인우 · 김한중 · 박은혜
- 협동조합 경영정보(2008년 8월호) / 특별호 / 이인우 · 김한중 · 박은혜
- 협동조합 경영정보(2008년 9월호) / 특별호 / 이인우 · 김한중 · 박은혜
- 협동조합 경영정보(2008년 10월호) / 특별호 / 이인우 · 김한중 · 박은혜
- 협동조합 경영정보(2008년 11월호) / 특별호 / 이인우 · 김한중
- 협동조합 경영정보(2008년 12월호) / 특별호 / 이인우 · 김한중

## 2009 CEO Focus

- 일본의 지산지소(地産地消) 현황과 시사점 / 제220호 / 김영섭 · 손황제
- 글로벌 경기침체에 따른 석유화학산업 전망과 시사점 / 제221호 / 구본웅
- 금융기관의 잠재리스크 진단 및 경영과제 / 제222호 / 송두한 · 김현식
- 주요국의 금융기관 자본확충 현황과 농협의 대응방향 / 제223호 / 윤건용
- Fitch社의 국내은행 / 스트레스 테스트 결과 / 제224호 / 김유섭
- 국내 은행 및 금융지주사 경쟁력 분석 · 평가 / 제225호 / 인쇄안함
- 농협중앙회 대형마트사업의 향후 전략 / 제226호 / 채성훈
- 신종 인플루엔자 A형(H1N1)이 양돈농가에 미치는 영향과 대책 / 제227호 / 안상돈 · 손황제
- 최근 금융위기와 日本 농림중금의 자본확충 / 제228호 / 최재학
- 최근 경기흐름 진단과 향후 전망 / 제229호 / 임일섭
- 인터넷 쇼핑 시장 동향과 농협 NH쇼핑의 대응 방향 / 제230호 / 이삼섭
- 협동조합 출자금에 대한 국제회계기준(IFRS)의 최근 논의 / 제231호 / 최재학
- 일본농협 합병의 성과와 한계 / 제232호 / 임영선
- 일본 농협의 현황과 과제 / 제233호 / 이원진
- 한-인도 CEPA 체결의 주요 내용과 기대 효과 / 제234호 / 손황제
- 금융고객관점에서 분석한 농협 금융브랜드 경쟁력 / 제235호 / 허 훈
- 미국 농식품 유통 환경의 동태적 변화 / 제236호 / 김철민
- 국내 PEF 관련 동향과 시사점 / 제237호 / 김대현
- 금융상품 패키지화를 통한 고객 관리방안 - “(가칭) NH SMART Package” / 제239호 / 허 훈
- 사업분리개편 관련 NH보험사 판매채널의 제도적 발전방안 / 제240호 / 윤건용
- 쌀 수급동향과 정책과제 / 제241호 / 신재근
- 두바이 사태를 통해 본 세계경제 불안요인과 시사점 / 제242호 / 임일섭
- 농협 사업구조개편에 따른 정부지원의 논리와 지원방식 검토 / 제243호 / 김대현
- 고령화시대의 고객니즈변화와 금융상품 / 제244호 / 허 훈
- 협동조합 경영정보 - 2009년 1월호 / 특별호(2009. 1. 1) / 이인우 · 김한중
- 협동조합 경영정보 - 2009년 2월호 / 특별호(2009. 2. 1) / 이인우 · 김한중
- 농협중앙회의 자본확충방안 검토 / 특별호(2009. 6. 15)

## 2010 CEO Focus

- 구제역 발생이 축산농가에 미치는 영향과 대책 / 제245호 / 김태성 · 안상돈
- 녹색성장과 농협의 시사점 / 제246호 / 이판용
- 국내 은행 금융상품 비교 · 분석 - 개인 고객 여 · 수신 상품 / 제247호 / 허 훈 · 김유섭
- 남유럽 재정위기 현황과 전망 / 제248호 / 임일섭
- 농림수산 관련산업의 부가가치와 종사자 수 추정 / 제249호 / 김철민
- 구제역 방역지침 한 · 일 비교 및 시사점 / 제250호 / 안상돈 · 김태성
- 금융회사의 경영패러다임 변화와 과제 / 제251호 / 허 훈
- 최근 농업상황 변화의 영향과 대응 방향 이상기후, 쌀값하락, 구제역을 중심으로 / 제252호 / 이삼섭 · 안상돈 · 채성훈 · 정준호
- 국내 은행산업 현황 및 주요 은행 경쟁력 비교, 평가 / 제253호 / 송두한
- 건고추 및 고춧가루 산업 현황 및 농협 가공사업에 시사점 / 제254호 / 이삼섭 · 정준호
- 최근 배추파동 발생요인과 시사점 / 제255호 / 한기인 · 김태성
- 최근 경기흐름 진단과 평가 / 제256호 / 임일섭
- 국내 은행산업 현황 및 주요 은행 경쟁력 비교, 평가 / 제257호 / 송두한
- 금융회사의 고객만족경영 혁신사례와 시사점 / 제258호 / 허 훈
- 국내금융지주사 비교, 평가 / 제259호 / 송두한 · 김유섭
- 외환은행 합병에 따른 영향과 시사점 / 제260호 / 송두한
- 최근 구제역 발생에 따른 시장동향과 시사점 / 제261호 / 김태성


## 2011 CEO Focus

- 2011년 국내 소매시장 전망 / 제262호(2011.2.17) / 이삼섭 · 안상돈
- 국내 금융동향 및 주요은행 경쟁력 비교, 평가 / 제263호(2011.3.31) / 송두한 · 최성종
- 동일본 대지진의 영향과 전망 / 제264호(2011.4.15) / 임일섭 · 양선주
- 민간 PF 배드뱅크 추진과 시사점 / 제265호(2011.4.30) / 송두한
- 기업의 위기관리 전략 / 제266호(2011.6.3) / 유춘권 · 박태영
- 자본확충펀드 조기상환 허용과 농협에 주는 시사점 / 제267호(2011.6.7) / 윤건용 · 최성종
- 재스민 혁명의 배경과 영향 / 제268호(2011.7.12) / 양선주
- 국내 식자재 시장 동향과 시사점 / 제269호(2011.7.25) / 이삼섭 · 안상돈 · 정준호
- 국내외 쇼핑 트렌드와 시사점 / 제270호(2011.7.29) / 김진용
- 모바일뱅킹 성장과 농협의 시사점 / 제271호(2011.8.10) / 김유섭 · 최성종
- 최근 기업의 해외곡물 자원 확보 추진 사례 및 시사점 / 제272호(2011.8.19) / 안상돈 · 이삼섭 · 정준호
- 한 · 미 · 일 베이비부머의 은퇴 상황 비교 / 제273호(2011.8.31) / 이판용
- 新 트렌드가 만드는 새로운 사회 / 제274호(2011.9.16) / 박태영
- 구제역 미발생 농가 사례 분석 및 시사점 / 제275호(2011.9.30) / 안상돈 · 이삼섭 · 정준호

- 일본농협의 「JA전국대회」와 시사점 / 제276호(2011.10.20) / 김응규
- 금융트렌드 변화와 시사점 / 제277호(2011.10.24) / 김유섭
- 최근 돈육가격 하락 요인과 하반기 가격 전망 / 제278호(2011.10.26) / 안상돈 · 정준호
- 세계 곡물수급 불안과 식량안보 / 제279호(2011.11.11) / 박재홍 · 유춘권 · 전찬익
- 지역농협 조직역량 분석과 시사점 - 6개 농협 사례 / 제280호(2011.11.14) / 김한중
- 국내외 주요 금융제도 및 규제 변화 / 제281호(2011.11.21) / 송두한 · 최성종
- 주택시장의 구조변화와 시사점 / 제282호(2011.11.29) / 강형덕
- 일본의 식료자급률 향상 3대운동 / 제283호(2011.12.9) / 김응규

## 2012 CEO Focus

- 금융트렌드 변화와 농협의 대응 / 제284호(2012.1.10) / 송두한
- 2012년 경영환경 전망과 농협의 대응방향 / 제285호(2012.2.22) / 임일섭 · 강형덕 · 양선주
- 학교급식 현황과 WTO 정부조달협정 개정이 주는 시사점 / 제286호(2012.3.30) / 정준호 · 채성훈
- 조합공동사업법인의 현황과 과제 / 제287호(2012.3.30) / 채성훈
- 일본의 식농(食農)운동 사례와 시사점 / 제288호(2012.5.11) / 김응규
- 시장경제와 협동조합 / 제289호(2012.5.14) / 신기엽
- 우리나라의 FTA 추진 동향과 농업부문 대책 / 제290호(2012.5.16) / 박재홍
- 금융권 브랜드 가치와 경영 전략 / 제291호(2012.5.24) / 김유섭 · 박소연
- 하천부지 조사료 재배 필요성과 일본사례 / 제292호(2012.6.5) / 황명철 · 안상돈
- 국내외 경제전망과 시사점 / 제293호(2012.8.3) / 임일섭
- 최근 상호금융 주요 이슈와 대응방안 / 제294호(2012.8.20) / 송두한 · 김유섭
- 일본농협의 3개년 발전계획과 시사점 - 「제26회 JA전국대회」 / 제295호(2012.10.5) / 김응규
- 일본의 배합사료가격 안정제도와 시사점 / 제296호(2012.10.22) / 황명철

 **농협경제연구소**는 창의적인 연구,  
앞서가는 연구, 실용적인 연구,  
함께하는 연구를 지향하고 있습니다.

CEO Focus 제296호

## **일본의 배합사료가격 안정제도와 시사점**


발행인 : 이 수 화

발행처 :  **농협경제연구소**

발행일 : 2012. 10. 22

서울특별시 중구 순화동 215 바비엡 3차 10층

비매품

 저자와의 협약 없이 전체 및 부분적 무단복제 금함